



MINISTERUL APĂRĂRII  
STATUL MAJOR GENERAL  
Centrul Național Militar de Comandă

**MANAGEMENTUL INTEGRAT AL CRIZELOR**  
**- O NECESITATE A PROCESULUI DE**  
**ASIGURARE A SECURITĂȚII NAȚIONALE -**



Locotenent colonel  
Viorel ROȘ  
Centrul Național Militar de Comandă  
MA Relații Internaționale/  
Analiză și soluționare conflicte

11 iulie 2007



# CUPRINS

1. Managementul crizelor în strategiile de securitate contemporane
2. Sistemul național de management integrat al crizelor
3. Concluzii





# MANAGEMENTUL CRIZELOR ÎN STRATEGIILE DE SECURITATE COMTEMPORANE

□ Conceptul de securitate - o dimensiune nouă și un caracter tot mai fluid

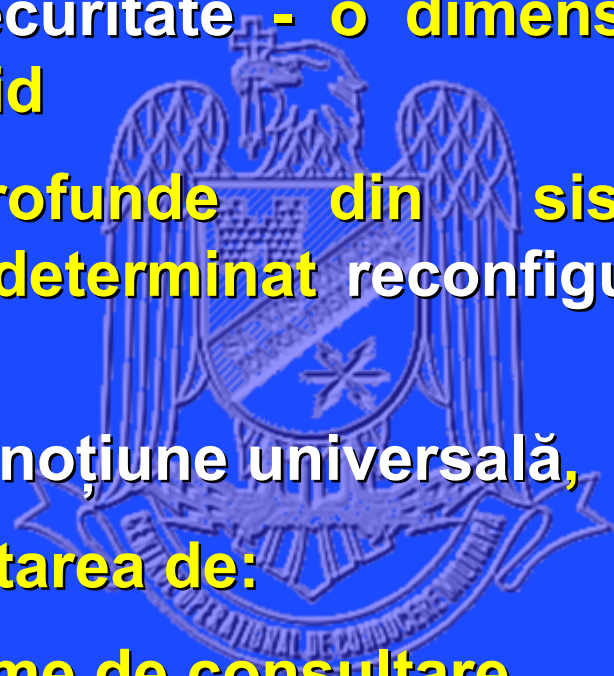
□ Schimbările profunde din sistemul relațiilor internaționale – a determinat reconfigurarea strategiilor de securitate

□ Criza a devenit o noțiune universală,

□ Rezultat = dezvoltarea de:

- sisteme de consultare

- mecanisme, proceduri, capabilități militare și civile de răspuns, comune





# MANAGEMENTUL CRIZELOR ÎN STRATEGIILE DE SECURITATE COMTEMPORANE

- ❑ Managementul crizelor - componentă esențială a strategiilor de securitate
- ❑ NATO, UE identifică managementul crizelor ca misiune fundamentală
- ❑ NU există consens în definirea conceptului de criză





# MANAGEMENTUL CRIZELOR ÎN STRATEGIILE DE SECURITATE COMTEMPORANE

## LA NIVEL NAȚIONAL

❑ **Proiect legislativ - Sistemul Național de Management Integrat al Crizelor.**

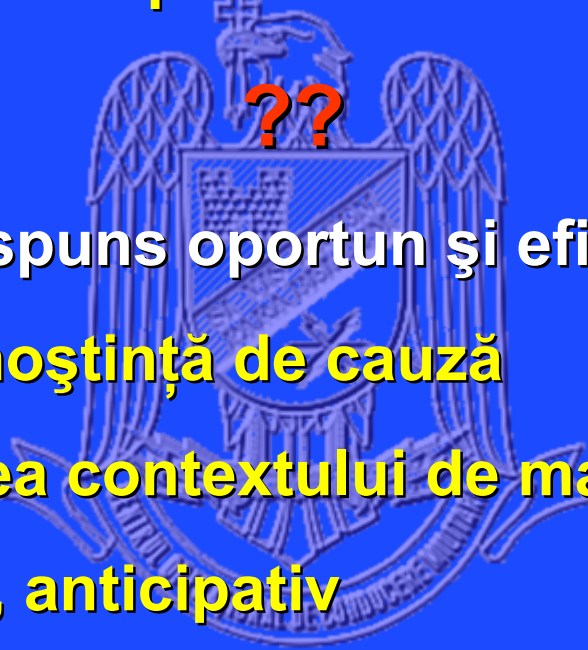
**CRIZA - o situație de anormalitate, la nivel național sau internațional, în care sunt amenințate sau perturbate GRAV valorile fundamentale, echilibrul și stabilitatea politică, economică și socială a țării, drepturile și libertățile fundamentale ale cetățenilor, valorile materiale și culturale, mediul înconjurător, interesele și obiectivele statului român, precum și îndeplinirea obligațiilor internaționale ale țării**

.....”



# MANAGEMENTUL CRIZELOR ÎN STRATEGIILE DE SECURITATE COMTEMPORANE

Managementul crizelor – proces reactiv sau proces proactiv



Condiții pentru un răspuns oportun și eficient la crize:

- să fie dat în cunoștință de cauză
  - conștientizarea contextului de manifestare
- să fie preventiv, anticipativ
- să ofere soluții
- să se concretizeze în acțiuni
- să includă asumarea de riscuri



# SISTEMUL NAȚIONAL DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR - SNMIC -

România trebuie să fie în măsură să pregătească, disloce și susțină participarea unor forțe și mijloace, civile și militare, la o gamă largă de operații multinaționale de răspuns la criză

??

**ARE România capacitatea de a răspunde eficient provocărilor noilor caracteristici ale mediului de securitate ?**

**ESTE necesară adaptarea mecanismelor existente ?**

??



# SISTEMUL NAȚIONAL



## DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR

- ❑ **Angajamentele României ca stat membru NATO și viitor membru al Uniunii Europene .**
- ❑ **Complexitatea situațiilor de criză din ultimii ani**
- ❑ **Necesitatea de armonizare a legislației interne s-a impus ca o consecință logică**
- ❑ **Integrarea structurilor cu atribuții în domeniul managementului crizelor într-un sistem unic, la nivel național, care să asigure gestionarea în mod coerent și flexibil a întregului spectru de situații de criză - de la situații de urgență civilă la criza de natură militară.**



# SISTEMUL NAȚIONAL

## DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR



**Managementul crizelor - parte integrantă a domeniului asigurării securității naționale**

**SNMIC - ansamblu integrat și flexibil de structuri civile și militare, mecanisme și proceduri de gestionare a crizelor care să asigure acțiunea unitară a tuturor sistemelor cu atribuții în domeniu, pentru managementul crizelor pe plan național și participarea României la managementul crizelor pe plan internațional**



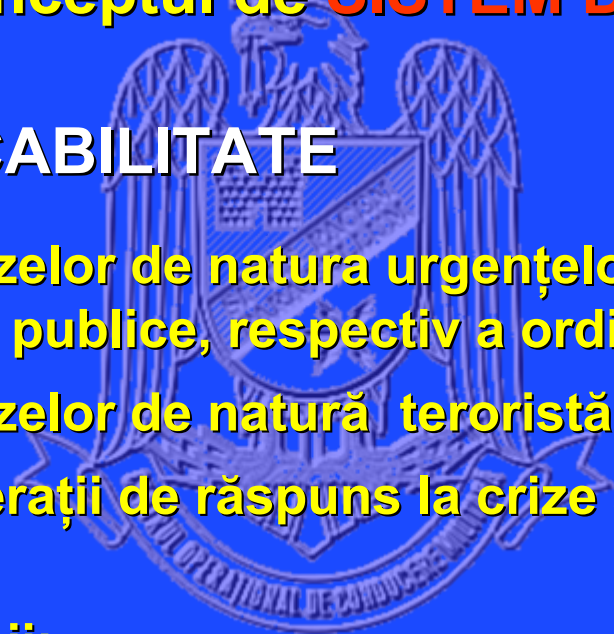
# SISTEMUL NAȚIONAL DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR



## SNMIC – conceptul de **SISTEM DE SISTEME**

### DOMENII DE APLICABILITATE

- managementul crizelor de natura urgențelor civile (inclusiv restabilirea ordinii publice, respectiv a ordinii constituționale);
- managementul crizelor de natură teroristă;
- participarea la operații de răspuns la crize altele decât apărarea colectivă:
  - în sprijinul păcii;
  - de salvare și evacuare/extracție;
  - umanitare;
  - sancțiuni maritime și impunerea embargoului;
- participarea la auto-apărare și apărarea colectivă.





# SISTEMUL NAȚIONAL DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR

**Nivel strategic  
POLITICO-MILITAR**

**Autoritățile abilitate ale statului**

**Nivel strategic  
TEHNIC – OPERAȚIONAL**

**Centre Naționale  
(MIRA, MAP, SRI)**

**Nivel central și local  
SECTORIAL**

**Centre Operative de  
Răspuns la Criză**

**Ministere, Județe, Localități**



INSTITUȚIE  
COORDONATOARE

SISTEMUL DE  
RĂSPUNS

M Ap

MILITARĂ  
(POLITICO-MILITARĂ)

SISTEMUL  
NAȚIONAL DE  
APĂRARE

M Ap

# SISTEMUL NAȚIONAL DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR

AVERTIZARE

SISTEMUL DE  
COMUNICARE  
INFORMATICĂ

SISTEMUL  
NAȚIONAL DE  
APĂRARE

SRI

SISTEMUL DE  
PREVENIRE ȘI  
COMBATERE A  
TERORISMULUI

MAI

SISTEMUL DE  
ASIGURARE A  
ORDINII PUBLICE

MAI  
(IGSU)

URGENTE  
CIVILE

SISTEMUL DE  
MANAGEMENT AL  
SITUAȚIILOR DE  
URGENȚĂ



# SISTEMUL NAȚIONAL

## DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR



- ❑ **Condiție esențială a unui management eficient al crizelor - calitatea managementului fluxului informațional-decizional**
- ❑ **Factorii *informație*, respectiv *cunoaștere* - resurse strategice,**





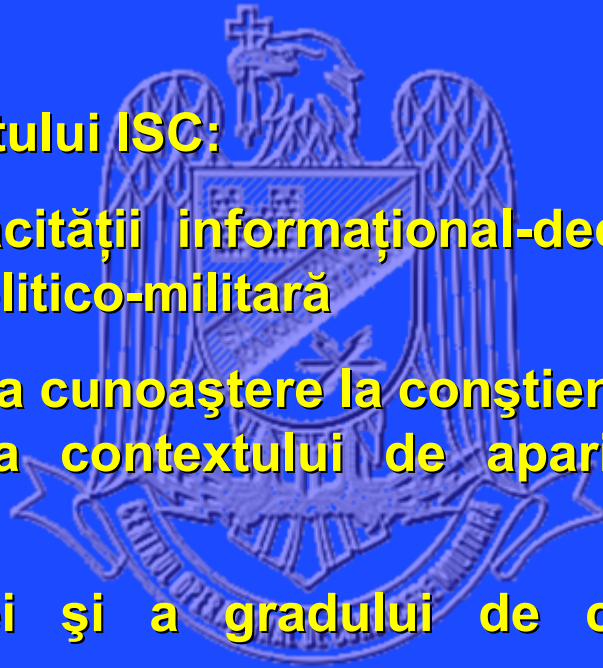
# SISTEMUL NAȚIONAL



## DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR

### Implementarea conceptului ISC:

- ❑ îmbunătățirea capacității informațional-decizionale a factorilor de decizie politică și politico-militară
- ❑ trecerea de la simpla cunoaștere la conștientizarea interrelaționată și multidimensională a contextului de apariție și evoluție a crizei respective
- ❑ creșterea coerenței și a gradului de certitudine a procesului decizional





# SISTEMUL NAȚIONAL



## DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR

### □ O structură la nivel național:

- coordonarea procesului de management al fluxului informațional-decizional în domeniul gestionării crizelor,
- realizarea unei imagini strategice comune.

### MANAGEMENTUL FLUXULUI INFORMAȚIONAL-DECIZIONAL

- centralizarea, filtrarea, analiza și evaluarea informațiilor din mediul de securitate;
- afișarea și diseminarea informațiilor;
- asigurarea elementelor de analiză, evaluare și prognoză necesare factorilor de decizie politici și politico-militari pentru luarea deciziilor



# SISTEMUL NAȚIONAL



## DE MANAGEMENT INTEGRAT AL CRIZELOR

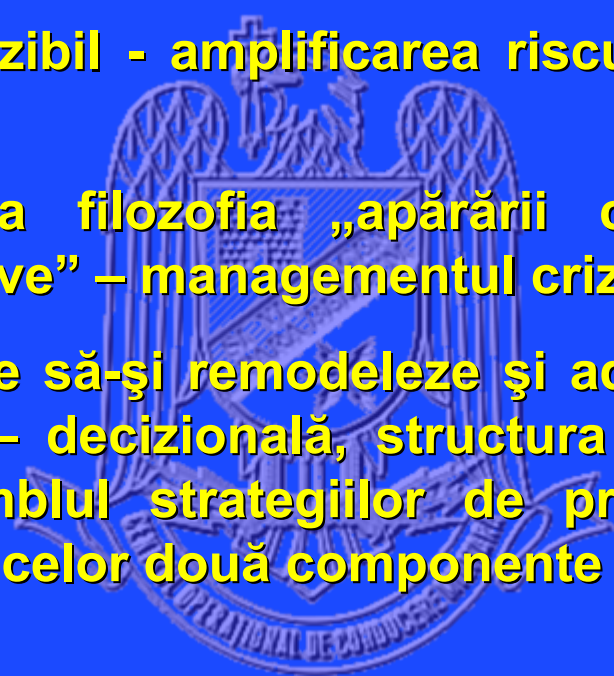
- ❑ **Imaginea Strategică Comună (ISC) – principalul instrument de sprijin al procesului decizional la nivel politic și politico-militar**

**ISC - totalitatea datelor și informațiilor din mediul de securitate pe baza căruia, se asigură nivelul optim de cunoaștere la nivelul factorilor de decizie politici și politico-militari, a parametrilor de stare ai sistemului de răspuns și caracteristicilor mediului de securitate din zonele de interes, în scopul pregătirii, fundamentării și implementării deciziei acestuia, precum și pentru coordonarea punerii în aplicare a măsurilor destinate prevenirii, limitării și soluționării crizelor.**



# CONCLUZII

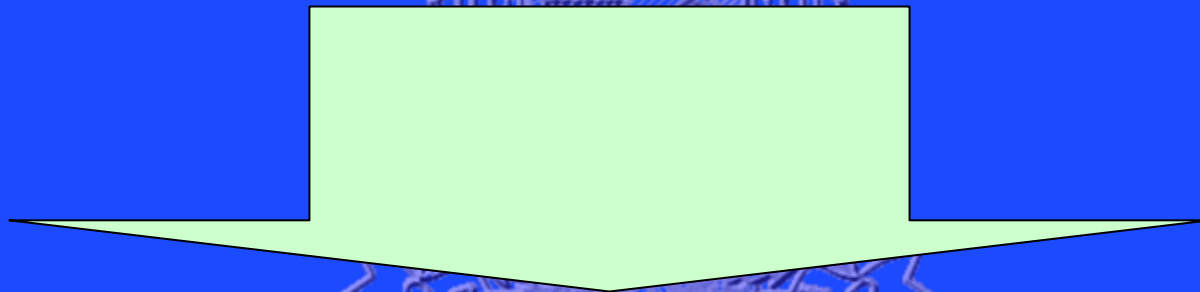
- ❑ În viitorul previzibil - amplificarea riscurilor și amenințărilor asimetrice,
- ❑ Trecerea de la filozofia „apărării colective” la cea a „securității colective” – managementul crizelor.
- ❑ România trebuie să-și remodeleze și adapteze atât structura de informațional – decizională, structura de forțe și mijloace, precum și ansamblul strategiilor de pregătire, antrenare și operaționalizare a celor două componente menționate anterior.





# CONCLUZII


## Realizarea Sistemul Național de Management Integrat al Crizelor



- **Supremația decizională**
- **Celeritatea actului de comandă**
- **Reducerea timpilor de reacție**



# ÎNTREBĂRI ?

The logo of the National Operational Command Center for Emergency Management (CERC) is centered behind the text. It features a shield with a cross at the top, flanked by two eagles. Below the shield is a banner with the text "CENTRUL OPERATIONAL DE CONDUCERE SI COORDONARE A EMERGENTELOR".